



SDE 880- ÉCONOMIE CIRCULAIRE

ÉCOLE D'ÉTÉ 2024

PROPOSITION DE MANDAT - VILLE DE MONTRÉAL

Organisation et contact : Service du développement économique de la Ville de Montréal

Personne contact : Yanis Voustad et Natacha Beauchesne, commissaires au développement économique - économie circulaire, yanis.voustad@montreal.ca / natacha.beauchesne@montreal.ca

Titre du mandat : Préfiguration d'un programme municipal visant à offrir aux entreprises montréalaises des audits en économie circulaire

Contexte et objectifs du projet :

Consciente que la transition écologique constitue un impératif pour relever les défis liés à la crise climatique, la Ville de Montréal s'emploie depuis plusieurs années à mettre en œuvre des politiques et des stratégies audacieuses en faveur du développement durable. Dans le cadre du plan stratégique Montréal 2030, elle s'est notamment engagée à soutenir l'économie circulaire et à l'intégrer dans ses programmes, incitatifs financiers, projets de construction, etc.

Pour sa part, à travers ses Plans de relance économique (2020 et 2021)¹, le Service du développement économique de la Ville a indiqué ses intentions d'accélérer la transition circulaire des entreprises en élaborant et en mettant en œuvre une feuille de route. Par sa portée, elle s'adresse en premier lieu aux acteurs de l'écosystème d'affaires montréalais : les entreprises au sens large (industries, commerces, services, entreprises d'économie sociale, organismes à but non lucratif, etc.), les organismes de soutien et d'accompagnement de la communauté d'affaires (réseau PME MTL, incubateurs, chambres de commerce, sociétés de développement commercial, etc.) et les institutions de recherche (universités, centres collégiaux de transfert de technologie, centres de recherche, etc.). Elle vise également à faire évoluer les pratiques circulaires au sein de l'appareil municipal en décuplant les initiatives portées par les autres unités administratives de la Ville au bénéfice de leurs diverses clientèles.

Au printemps 2023, la Commission sur le développement économique et urbain et l'habitation a tenu une consultation publique sur un projet de feuille de route. Dans leur [rapport](#), les commissaires

¹ Ville de Montréal, [Plan de relance économique de Montréal – Une impulsion pour la métropole : agir maintenant](#) (2020) et [Plan de relance phase 2 – Agir maintenant pour préparer la relance](#) (2021).

soulignent le large consensus rencontré autour du cadre stratégique proposé et enjoignent la Ville à mettre en œuvre les orientations et les priorités contenues dans le document.

En mai 2024, la Ville de Montréal a officiellement adopté la [Feuille de route montréalaise en économie circulaire](#). Ancré dans la vision d'une métropole circulaire à l'horizon 2030, ce document définit les orientations (4), les priorités stratégiques (13), ainsi que les chaînes de valeur sectorielles (5) sur lesquelles la Ville entend concentrer ses efforts dans un premier temps.

La prochaine étape consiste à élaborer un plan d'action qui viendra concrétiser les éléments énoncés dans la feuille de route. Ce plan guidera ainsi les gestes à poser au cours des trois prochaines années par l'administration montréalaise.

L'une des actions phares envisagée de ce plan serait la mise en place d'un programme d'aide aux entreprises pour la réalisation d'audits ou de diagnostics en économie circulaire. Plus spécifiquement, il s'agirait de leur accorder, de manière directe ou indirecte, un soutien ou un accompagnement afin d'identifier les possibilités de :

- Intégration de principes et de stratégies d'économie circulaire dans leurs opérations ou leur modèle d'affaires (écoconception, approvisionnement responsable, économie collaborative, etc.)
- Optimisation de leur consommation de matières
- Valorisation de leurs résidus
- Génération de nouveaux revenus
- Allongement de la durée de vie ou d'usage de leurs équipements
- Etc.

Le mandat :

Le mandat confié à l'équipe vise à soutenir la Ville de Montréal dans l'élaboration d'un programme municipal visant à offrir aux entreprises montréalaises des audits en économie circulaire. Plus concrètement, il s'agira d'élaborer les grandes lignes de ce programme en renseignant ses objectifs, ses clientèles visées, ses critères d'admissibilité, etc. Il conviendra également d'identifier, sur le marché québécois, les organisations (privées, parapubliques ou publiques) en mesure d'offrir un service d'audit aux entreprises.

Plan de travail suggéré

1. S'approprier le contenu de la [Feuille de route montréalaise en économie circulaire](#) ;
2. Recenser des exemples inspirants d'états, de régions, de municipalités ou d'organismes publics ayant mis en place des initiatives permettant d'offrir aux entreprises de leur territoire des audits. Si possible, répertorier quelques programmes financiers existants au Québec pour financer l'intégration de la circularité auprès des entreprises et qui pourraient, le cas

échéant, permettre de financer des audits – si non existants, expliquer en quoi le programme proposé serait complémentaire ;

3. Préfigurer les grandes lignes du programme municipal ;
4. Identifier les fournisseurs et partenaires potentiels et analyser leurs avantages comparatifs (méthodologie, expertise, coût, territoire couvert, etc.)

Livrables :

Un rapport d'une vingtaine de pages (hors annexes) incluant du texte, des tableaux, des images, des liens hypertextes, etc.

Idéalement, ce rapport comprendrait trois volets :

Volet 1 – Benchmark

- 2 à 5 exemples inspirants d'acteurs publics ayant mis en place des initiatives permettant d'offrir aux entreprises de leur territoire des audits, des diagnostics ou des évaluations en économie circulaire

Volet 2 – Programme

- Description sommaire
- Objectif général et objectifs spécifiques du programme
- Clientèles visées
 - L'équipe devra déterminer si le programme doit s'adresser à l'ensemble des entreprises de l'agglomération montréalaise ou s'il devrait viser un type d'entreprises en particulier (ex. : entreprises manufacturières, commerces de détail, secteur bioalimentaire, entreprises réalisant plus de 5 M\$ de chiffres d'affaires, etc.). Dans tous les cas, l'équipe devra justifier son choix.
- Principaux éléments devant être abordés dans l'audit (diagnostic initial, analyse de flux de matières, recommandations et plan d'action, etc.)

Volet 3 – Fournisseurs potentiels

- Liste des fournisseurs québécois potentiels en mettant en exergue leurs avantages comparatifs
- En fonction des résultats de la recherche, établir des recommandations sur la pertinence d'avoir recours à des fournisseurs externes ou proposer des solutions alternatives avec d'autres partenaires (exemple : former des conseillères et des conseillers du réseau PME MTL à réaliser des diagnostics ou des audits en économie circulaire)

Ressources :

Pour la réalisation du mandat

- [Feuille de route montréalaise en économie circulaire 2024-2030](#)

- [Liste des programmes offerts par la Ville de Montréal](#), notamment ceux administrés par le Service du développement économique :
 - [Consolidation de la chaîne entrepreneuriale en transition écologique](#)
 - [Subvention à l'innovation ouverte pour les entreprises émergentes](#)
 - [Programme aménagement, mobilités et pratiques durables](#)
 - [Subvention pour les bâtiments industriels durables](#)
 - [Subvention pour la transition écologique des entreprises](#)
 - [Changer d'échelle en économie sociale](#)

Pour mieux comprendre la démarche de Montréal en économie circulaire

- Approche de Montréal en économie circulaire, voir l'article : [L'économie circulaire, un modèle économique d'avenir / L'économie circulaire : conjuguer prospérité et transition écologique](#)
- The Circularity [Gap Report Montréal](#)
- La première analyse sur [l'état de la circularité](#) à Montréal réalisée par Circle Economy (ce document est aussi disponible en [anglais](#)) - Il s'agit d'une analyse de flux de matières (MFA)
- Document sur la [gouvernance de l'économie circulaire à Montréal](#) réalisé avec l'OCDE
- [Résultats d'ateliers internes](#) sur l'économie circulaire réalisés dans le cadre de notre participation à l'initiative pancanadienne [Villes et régions circulaires](#)
- [montrealcirculaire.org](#), la plateforme de référence en économie circulaire pour Montréal

Pour mieux comprendre comment cela s'applique au milieu canadien et québécois

- [Rapport sur l'indice de circularité du gouvernement du Québec](#)
- [Un tournant décisif](#) : Rapport sur l'indice de circularité du gouvernement du Canada
- [Le vocabulaire de l'économie circulaire de l'OQLF](#)