



SDE 880- ÉCONOMIE CIRCULAIRE

ÉCOLE D'ÉTÉ 2024

PROPOSITION DE MANDAT - VILLE DE MONTRÉAL

Organisation et contact : Arrondissement de Lachine et Service du développement économique de la Ville de Montréal

Personne contact : Ghislain Dufour, Commissaire au développement économique pour les Arrondissements de Lachine et Pierrefonds-Roxboro, ghislain.dufour@montreal.ca / 514-898-7748

En soutien : Yanis Voustad et Natacha Beauchesne, commissaires au développement économique, responsables de l'économie circulaire, yanis.voustad@montreal.ca / natacha.beauchesne@montreal.ca

Titre du mandat : Élaboration d'un portrait sommaire de l'économie circulaire pour l'arrondissement de Lachine et d'une stratégie de déploiement auprès des acteurs économiques du territoire, ainsi que l'identification des premiers projets ou actions à mettre en œuvre

1. Contexte et objectifs du projet :

Consciente que la transition écologique est essentielle pour relever les défis climatiques, la Ville de Montréal s'efforce depuis plusieurs années de mettre en place des politiques et des stratégies audacieuses en faveur du développement durable. Dans le cadre du plan stratégique Montréal 2030, elle s'est notamment engagée à soutenir et à intégrer l'économie circulaire dans ses programmes, incitatifs financiers, projets de construction, etc.

En mai 2024, la Ville de Montréal a officiellement adopté la [Feuille de route montréalaise en économie circulaire](#). Ancré dans la vision d'une métropole circulaire à l'horizon 2030, ce document définit les orientations (4), les priorités stratégiques (13), ainsi que les chaînes de valeur sectorielles (5) sur lesquelles la Ville entend concentrer ses efforts dans un premier temps. La prochaine étape consiste à élaborer un plan d'action avec les services concernés et les arrondissements qui viendra concrétiser les 13 priorités stratégiques énoncées dans la feuille de route.

Pour sa part, l'arrondissement de Lachine a exprimé sa volonté de se développer en misant sur l'innovation de ses façons de faire en matière de transition socioécologique dans le cadre de la vision de son plan d'action stratégique 2023-2028. Lachine souhaite notamment contribuer à la transformation de sa trame industrielle en encourageant l'implantation d'un pôle d'économie



circulaire, participant ainsi activement à la mise en œuvre de la Feuille de route montréalaise en économie circulaire. Pour ce faire, l'arrondissement cherche à établir une stratégie visant à mobiliser les entreprises et commerces locaux pour qu'ils adoptent la transition circulaire et à attirer des entreprises dont le modèle d'affaires est basé sur l'économie circulaire. Les ressources financières et humaines étant limitées, l'arrondissement souhaite développer une stratégie pour stimuler le déploiement de l'économie circulaire auprès de son écosystème d'affaires sur son territoire et identifier des premiers projets à lancer dès l'automne 2024 (le premier projet a un budget alloué entre 50 000 et 100 000 \$).

Profil économique de l'arrondissement

Situé au sud-ouest de l'île de Montréal, Lachine couvre une superficie de 17,8 km², dont près de la moitié est consacrée aux activités industrielles. En tout, c'est plus de 44 489 résidents qui y habitent. On y trouve 1200 petites et grandes entreprises, dont une centaine de filiales étrangères. Celles-ci comptent d'ailleurs parmi les plus importants employeurs de l'arrondissement. À titre d'exemple, Rolls Royce et UPS ont environ 1000 employés.

La fonction commerciale fait partie intégrante de Lachine. De fait, elle occupe 1,59 km du territoire lachinois, soit 13 % de la superficie totale de l'arrondissement. Ce secteur est réparti en quatre pôles commerciaux autour desquels se concentrent une centaine de commerces. Les terrains voués à des activités industrielles occupent 11,31 km, soit 50 % de la superficie totale de l'arrondissement. Ces terrains sont divisés en trois zones : la zone industrielle Est, la zone industrielle - Rue Norman et la zone industrielle Nord.

L'arrondissement offre environ 24 000 emplois, représentant 2,4 % des emplois de la Ville de Montréal et 2,1 % de ceux de l'agglomération de Montréal. Le secteur du transport et de l'entreposage est le plus important avec 4 565 emplois (19,0 %), suivi de près par la fabrication avec 4 485 emplois (18,7 %), principalement dans la fabrication d'aliments et de produits métalliques. Lachine compte 1166 établissements d'affaires, dont 61 % emploient moins de 10 personnes, 345 établissements emploient de 10 à 49 personnes et 110 établissements en emploient 50 ou plus.

Des entreprises phares de l'économie circulaire, comme Carbiocrete, sont déjà présentes sur le territoire, illustrant le potentiel de Lachine pour devenir un leader en économie circulaire.

2. Le mandat :

Objectif du mandat

Le mandat confié à l'équipe consiste à soutenir l'arrondissement de Lachine dans l'élaboration d'un diagnostic, d'une stratégie et d'un plan d'action en économie circulaire, adaptés au contexte et au tissu économique local. Plus précisément, il s'agit de dresser un portrait sommaire de la circularité sur le territoire, d'élaborer une stratégie et un plan d'action, et d'identifier les actions les

plus prometteuses à entreprendre par l'arrondissement. L'objectif est de promouvoir une transition efficace vers une économie circulaire à Lachine, grâce à un diagnostic précis, une stratégie claire et des projets concrets. Des recommandations pour engager les acteurs économiques locaux seront essentielles pour garantir le succès de la stratégie proposée.

Plan de travail suggéré

1. Appropriation du contexte

- [Feuille de route montréalaise en économie circulaire](#) : Comprendre son contenu et ses implications.
- **Tissu économique de Lachine** : Analyser la composition économique locale.

2. Diagnostic

- **État de l'économie circulaire à Lachine** : Établir un portrait de la circularité actuelle.
 - **Atouts du territoire** : Identifier les avantages de Lachine pour le développement de la circularité.
 - **Pratiques actuelles** : Analyser les pratiques d'économie circulaire existantes parmi les entreprises locales (recherche web des initiatives circulaires).
 - **Acteurs économiques** : Identifier les principaux acteurs et leurs initiatives actuelles en économie circulaire.
 - **Ressources et infrastructures** : Évaluer les ressources disponibles et les infrastructures existantes pour soutenir les initiatives d'économie circulaire, ainsi que le rôle potentiel de l'arrondissement.

3. Stratégie

- **Développement territorial** : Proposer une stratégie pour stimuler l'économie circulaire à Lachine.
- **Plan d'action** : Élaborer un plan sommaire avec des actions concrètes et structurées pour promouvoir et implémenter des pratiques d'économie circulaire auprès des acteurs économiques locaux.

4. Identification des projets

- **Actions ou projets concrets** : Identifier trois actions/projets réalisables à court terme pour donner une impulsion à l'économie circulaire dans les secteurs industriel et commercial (l'arrondissement dispose d'un budget de 50 000 à 100 000 \$ pour le premier projet).

- **Documentation des actions/projets** : Fournir une description sommaire, objectifs, clientèle visée, budget et retombées attendues.

Pour le volet diagnostique, le plan de travail peut notamment inclure une revue bibliographique des plans d'action mis en œuvre dans d'autres secteurs industriels ou commerciaux à travers le monde, par exemple (à titre indicatif seulement) : Kalundborg Symbiosis (Danemark), Blue Gate Antwerp (Belgique), NISP-National Industrial Symbiosis Programm (Royaume-Uni), Humber Industrial Symbiosis Programme (Royaume-Uni), Circular Economy Street Peterborough (Royaume-Uni), Circular Glasgow (Écosse), etc. Cette phase peut également comprendre une cartographie des acteurs et une analyse des ressources et opportunités.

Pour le volet stratégie, le plan de travail peut inclure la formulation d'objectifs clairs et réalisables pour le déploiement de l'économie circulaire sur le territoire de Lachine, la proposition d'initiatives pour sensibiliser et mobiliser les acteurs économiques ainsi que l'identification des sources de financement et des partenariats potentiels.

Pour le volet d'identification d'actions ou de projets concrets, le plan de travail peut inclure le choix d'action ou de projets capables de mobiliser rapidement les parties prenantes et de démontrer les bénéfices de l'économie circulaire, une planification détaillée des étapes de mise en œuvre, des ressources nécessaires et des parties prenantes impliquées ainsi que la définition des mécanismes de suivi pour assurer leur bonne réalisation.

3. Livrables :

Rapport ou présentation d'une vingtaine de pages (hors annexes)

- Résumé exécutif des principaux points à retenir
- Rapport de Diagnostic:
 - Portrait sommaire de l'économie circulaire à Lachine.
 - ≠ Identification des forces, faiblesses, opportunités et menaces (analyse SWOT).
- Stratégie : Document stratégique détaillant les actions recommandées et les ressources nécessaires
- Plan de mise en œuvre des projets : identification des 3 actions les plus porteuses à inclure au plan d'action

4. Ressources

Pour la réalisation du mandat

Contexte de Lachine

- [Plan d'action stratégique de Lachine 2023-2028](#)
- [L'activité commerciale à Lachine](#) et [carte des secteurs commerciaux](#)
- [Enquête terrain sur l'occupation commerciale – Portrait du commerce de rue à Montréal, mai à août 2023 – Arrondissement de Lachine](#)
- [Profil économique Arrondissement de Lachine, Édition juin 2019](#)
- [Locaux commerciaux et statuts d'occupation](#)
- Liste partielle des entreprises de Lachine (p.j.)
- Liste partielle commerces et services (avec indication d'usage reliée à l'économie circulaire) (p.j.)
- Recensement PME (p.j.)
- Initiative dans l'arrondissement : [Canal de Lachine 4.0](#)

Économie circulaire à Montréal

- [Feuille de route montréalaise en économie circulaire 2024-2030](#)
- [Rapport et recommandations de la Commission sur le développement économique et urbain et l'habitation](#)
- [Rapport sur l'écart de circularité de Montréal](#) (Circle Economy, mai 2024)

Pour mieux comprendre la démarche de Montréal en économie circulaire

- Approche de Montréal en économie circulaire, voir l'article : [L'économie circulaire, un modèle économique d'avenir](#)
- La première analyse sur [l'état de la circularité](#) à Montréal réalisée par Circle Economy (ce document est aussi disponible en [anglais](#)) - Il s'agit d'une analyse de flux de matières (MFA)
- Document sur la [gouvernance de l'économie circulaire à Montréal](#) réalisé avec l'OCDE
- [Résultats d'ateliers internes](#) sur l'économie circulaire réalisés dans le cadre de notre participation à l'initiative pancanadienne [Villes et régions circulaires](#)
- [montrealcirculaire.org](#), la plateforme de référence en économie circulaire pour Montréal

Pour mieux comprendre comment cela s'applique au milieu canadien et québécois

- [Rapport sur l'indice de circularité du gouvernement du Québec](#)
- [Un tournant décisif](#) : Rapport sur l'indice de circularité du gouvernement du Canada
- [Le vocabulaire de l'économie circulaire de l'OQLF](#)