

Mai 2024

# Feuille de route montréalaise en économie circulaire 2024-2030

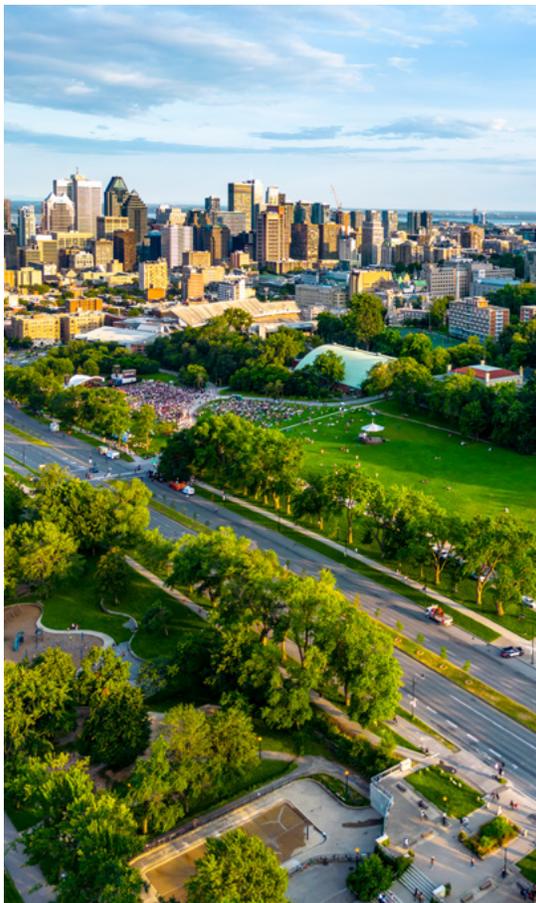
Synthèse



Dans un contexte d'urgence climatique et de raréfaction des ressources naturelles, il apparaît impératif de remettre en question le modèle linéaire sur lequel repose l'économie actuelle (extraire – produire – consommer – jeter). En plus d'exercer une forte pression en amont et en aval sur les écosystèmes naturels, ce modèle génère d'importants impacts environnementaux qui rendent insoutenable le rythme actuel de la croissance économique.

## L'économie circulaire : une partie de la solution face aux enjeux actuels et à venir

Sur la scène internationale, l'économie circulaire émerge comme un modèle vertueux visant à réduire l'empreinte environnementale des activités tout en répondant aux objectifs de développement socio-économique de la société.



Crédit © Eva Blue - Tourisme Montréal

**L'économie circulaire** est définie comme « un système de production, d'échange et de consommation qui repose sur des stratégies permettant d'optimiser l'utilisation des ressources à chacune des étapes du cycle de vie des produits, dans le but de réduire les impacts environnementaux et d'améliorer le bien-être des individus et des collectivités<sup>1</sup> ».

## L'état de la situation à Montréal

L'indice de circularité de l'économie montréalaise est évalué à 3 %<sup>2</sup>. Cela signifie que sur les 57 millions de tonnes de ressources consommées annuellement par la collectivité, seulement 3 % sont réintroduites dans le système de production; tandis que le reste est gaspillé, perdu ou immobilisé dans les stocks (97 %). Cette réalité souligne un défi majeur : l'économie de Montréal repose sur des taux élevés de consommation de matières premières vierges pour répondre à ses besoins et ces matières ne sont pas utilisées à leur plein potentiel. Heureusement, des solutions émergent pour relever ce défi.

## Vers une métropole circulaire

Montréal possède tous les atouts pour se positionner comme leader en Amérique du Nord dans le domaine de l'économie circulaire : des infrastructures de recherche et d'innovation, un écosystème dynamique de partenaires et d'entreprises mobilisés, un engagement politique ferme en faveur de la transition écologique, des réalisations probantes, etc.

Avec le soutien d'un comité consultatif québécois, la Ville de Montréal a collaboré avec l'organisme néerlandais Circle Economy pour produire le premier *Rapport sur l'écart de circularité de Montréal*. Celui-ci propose et évalue l'impact de cinq scénarios visant à accroître la circularité de la ville. En les combinant, Montréal pourrait réduire de 38 % son empreinte matérielle et de 46 % son empreinte carbone, tout en doublant, voire plus, son indice de circularité. Deuxième ville au monde à se doter d'un indice de circularité, Montréal fait figure de pionnière en la matière.

<sup>1</sup> Office québécois de la langue française, [Entrer dans la ronde : vocabulaire de l'économie circulaire](#), 2023.

<sup>2</sup> Circle Economy, [Rapport sur l'écart de circularité de Montréal](#), 2024. Indice estimé à partir des données de 2019.

## Une ambition portée par une première feuille de route en économie circulaire

Reconnaissant l'impact positif de l'économie circulaire sur son développement et son rôle structurant dans l'atteinte de ses ambitieux objectifs de transition écologique, la Ville de Montréal s'est engagée dans l'élaboration et la mise en œuvre d'une Feuille de route pour stimuler et consolider la circularité de son économie. Articulée sur la vision d'une métropole circulaire en 2030, cette Feuille de route spécifie les orientations, les priorités stratégiques et les chaînes de valeur sectorielles sur lesquelles la Ville entend concentrer ses efforts en premier lieu.

## Cibles d'intervention prioritaires

- Écosystème d'affaires montréalais : entreprises, OBNL, organismes d'accompagnement et de soutien, milieu de la recherche, etc.
- Administration municipale

## Leviers et outils municipaux mobilisés

- Approvisionnement (marchés publics)
- Réglementation et encadrements
- Outils et incitatifs financiers
- Exemplarité
- Pouvoir d'influence
- Soutien à l'écosystème
- Information

## Chaînes de valeur sectorielles prioritaires

- Bioalimentaire
- Construction, rénovation et démolition
- Textiles
- Plastiques
- Mobilité et logistique

D'autres chaînes seront évaluées lors de phases subséquentes de planification.

## Accélérateurs de transition

Pour accélérer la transition de l'économie de la métropole, Montréal s'appuiera également sur ses forces :

- Économie sociale
- Intelligence artificielle
- Design
- Organisations et réseaux internationaux
- Milieu de la recherche

### Montréal déjà en action

- Soutien financier à la symbiose industrielle [Synergie Montréal](#) (2 460 entreprises accompagnées et près de 350 synergies réalisées<sup>3</sup>)
- Collaboration au [Fonds économie circulaire](#) géré par Fondation, le premier fonds d'investissement consacré à l'économie circulaire au Canada
- Lancement de programmes de soutien et d'appels à projets par le Service du développement économique de la Ville de Montréal
- Création de la plateforme [montrealcirculaire.org](http://montrealcirculaire.org) pour mettre en valeur les initiatives montréalaises
- Exemplarité dans les pratiques municipales (valorisation des frênes abattus, déconstruction de l'hippodrome, transformation du parc Frédéric-Back, etc.)

3 Entre 2018 et 2023.

## Vision : Montréal, métropole circulaire

En 2030, Montréal est une métropole circulaire reconnue pour son engagement dans la transition écologique de son économie.

Elle est parvenue à **doubler son indice de circularité en le portant à 6 %** et vise à atteindre un taux d'**au moins 17 %<sup>4</sup> en 2050**, en lien avec les efforts internationaux de lutte contre les changements climatiques.

La Ville a accéléré cette transition en étant **exemplaire**, en **maximisant les leviers** à sa disposition et en mettant en place les conditions permettant la **création de boucles circulaires complètes** dans des **secteurs d'activités stratégiques**.

Outils, accompagnées et appuyées par un **écosystème de partenaires engagés**, les entreprises ont déployé des **solutions innovantes** et ont **transformé leurs modèles d'affaires** afin de faire face aux défis du changement climatique et de l'épuisement des ressources naturelles.

### Objectifs transversaux

- Faire évoluer les pratiques municipales vers plus de circularité
- Assurer la prospérité et la résilience de l'économie tout en réduisant les émissions de gaz à effet de serre, en visant le zéro déchet et en préservant les écosystèmes naturels
- Renforcer l'économie locale et les chaînes d'approvisionnement courtes
- Stimuler le développement de solutions innovantes, leur commercialisation et la croissance d'entreprises œuvrant en économie circulaire

- Créer des emplois verts et accompagner la transformation du marché du travail
- Être un terreau fertile pour l'expérimentation et le déploiement de solutions circulaires

### Objectifs spécifiques

- Optimiser la valeur des ressources tout au long de la chaîne
- Favoriser l'innovation en matière de processus et de procédés, de produits et de services
- Stimuler et accompagner les entreprises dans la transformation de leurs modèles d'affaires et dans leur capacité d'innovation
- Améliorer la productivité des entreprises



Crédit © @ifsa varia - Tourisme Montréal

<sup>4</sup> Cette cible fait référence au *Circularity Gap Report 2021* publié par Circle Economy qui indique que doubler la circularité de l'économie planétaire, en atteignant un indice de 17 %, permettrait de limiter sous la barre des 2 degrés le réchauffement climatique.

## Orientations et priorités stratégiques

<b>Orientation</b> <b>1</b>	<b>Faciliter la transition des entreprises vers l'économie circulaire</b>
<b>1.1</b>	Soutenir les partenaires de l'écosystème dans l'accompagnement des entreprises et le renforcement des compétences
<b>1.2</b>	Développer et collaborer à la mise en place d'outils financiers pour favoriser la transition des entreprises et le développement de solutions innovantes
<b>1.3</b>	Sensibiliser et outiller les entreprises à saisir les opportunités d'affaires liées à l'économie circulaire
<b>Orientation</b> <b>2</b>	<b>Agir sur les chaînes de valeur sectorielles prioritaires</b> Bioalimentaire; construction, rénovation, démolition; textiles; plastiques; mobilité et logistique
<b>2.1</b>	Assurer les conditions permettant de compléter les chaînes de valeur circulaires (boucler les boucles)
<b>2.2</b>	Soutenir activement la recherche, la collecte et la valorisation des données et des connaissances
<b>2.3</b>	Favoriser l'implantation de lieux phares et le développement de projets structurants facilitant l'innovation, l'expérimentation et la commercialisation de solutions circulaires
<b>Orientation</b> <b>3</b>	<b>Stimuler le déploiement de stratégies circulaires porteuses</b>
<b>3.1</b>	Encourager la réduction à la source et les processus de conservation de valeur, notamment en soutenant le réemploi et la réparation (commerces, entreprises d'économie sociale, plateformes d'échanges, lieux de réparation, etc.)
<b>3.2</b>	Décupler le potentiel qu'offrent les modèles de circularité que sont l'économie de fonctionnalité, l'économie collaborative et la symbiose industrielle
<b>Orientation</b> <b>4</b>	<b>Assurer l'exemplarité de la métropole et rayonner</b>
<b>4.1</b>	Développer un projet pilote visant l'implantation territoriale de la circularité dans un secteur industriel ou commercial
<b>4.2</b>	Actionner les leviers «approvisionnement» et «réglementation» pour faire évoluer le marché
<b>4.3</b>	Développer le «réflexe circulaire» dans les projets et pratiques municipales
<b>4.4</b>	Utiliser les lieux et ressources de la Ville comme vecteur de circularité
<b>4.5</b>	Promouvoir les bonnes pratiques et les innovations montréalaises ici et à l'international

## Prochaines étapes

La mise en œuvre de la Feuille de route montréalaise en économie circulaire se concrétisera par l'élaboration, au courant de l'année 2024, d'un premier plan d'action triennal. Il identifiera les gestes à poser et les ressources qui seront allouées aux actions entreprises par l'administration montréalaise.

## Conditions de succès

- La mobilisation en continu de l'écosystème d'affaires montréalais
- L'harmonisation, l'articulation et la cohérence des politiques publiques
- Une agilité organisationnelle et opérationnelle
- L'optimisation des leviers municipaux
- Une gouvernance claire impliquant des parties prenantes externes
- Des mécanismes de suivi



Crédit © Mathieu Sparks - Ville de Montréal

